

Meerjaren beleidsplan “Stichting De Hoeksteen Bladel”

Vastgesteld 14 maart 2023.

Inleiding.

Stichting De Hoeksteen Bladel stelt zich ten doel het organiseren en doen uitvoeren van activiteiten ten behoeve van mensen met een verstandelijke beperking. De activiteiten zijn in beginsel ontspannend en sportief. De stichting tracht dit doel te bereiken door inzet van vrijwilligers die deze activiteiten begeleiden. De vrijwilligers zetten zich in beginsel belangeloos in. Desalniettemin zijn er geldmiddelen nodig om de activiteiten te organiseren. De daarvoor benodigde geldmiddelen worden verkregen uit deelnemersbijdragen, subsidies van gemeenten Bladel, Reusel en Eersel, schenkingen, erfstellingen, legaten en bijdragen in de exploitatiekosten van andere organisaties. Voor de uitoefening van haar activiteiten huurt de Stichting een gebouw met een aantal ontspanningsruimten een grote keuken en een gymzaal. Aangezien de activiteiten voor het merendeel in de avond plaatsvinden en het aantal deelnemers, door vergrijzing langzaam maar zeker aan het dalen is, wil de stichting haar bestaansrecht behouden c.q. vergroten door overdag het gebouw, door middel van onderverhuur, beschikbaar te stellen aan andere groepen in de samenleving. De aandacht zal de komende jaren vooral hierop gericht zijn.

Termijn van dit beleidsplan.

Het beleidsplan is geldig voor het lopende kalenderjaar en de komende 4 kalenderjaren en er zal zodoende per 1-3-2027 een nieuw aangepast beleidsplan ingediend worden.

Missie, strategie en visie.

Visie: Wij streven ernaar dat iedere verstandelijk beperkte mens door middel van onze activiteiten, duurzame vriendschappen kan opbouwen en zich daardoor beter mens zal gaan voelen.

Missie: Wij proberen onze visie te vervolmaken door middel van sport en spel waardoor wij het voor onze deelnemers eenvoudiger maken om contacten te leggen.

Strategie: Wij proberen onze visie en missie zoveel mogelijk te bereiken door het aantrekken van vrijwilligers die onze deelnemers begeleiden bij de activiteiten. Daarvoor is benodigd een adequate huisvesting (waaronder een gymzaal en een keuken), goed spelmateriaal en goede gym-attributen.

Daarnaast streven wij naar een goede communicatie tussen bestuur en vrijwilligers hetgeen een positieve invloed zal hebben op het welzijn van onze vrijwilligers.

Huidige stand van zaken

Tot het recent verleden heeft onze stichting een gestage groei van deelnemers meegemaakt. De groei is echter recentelijk minimaal geworden en verwachten wij een daling van het aantal deelnemers. De daling heeft een externe oorzaak waar onze stichting nagenoeg geen invloed op kan uitoefenen. Daarboven op komt dat de gemiddelde leeftijd van onze deelnemers redelijk hoog ligt waardoor aan de bovenkant mensen ontvallen. Onze doelgroep wordt dus steeds kleiner.

De vergrijzing wordt niet opgevuld met een jonge aanwas waardoor bij ons vraagtekens ontstaan of een en ander financierbaar is voor de toekomst,

Hoe zien we de toekomst.

Ondanks de daling van het aantal deelnemers vinden wij de ontspanning die wij geven zodanig belangrijk dat we zullen doorgaan met de activiteiten. Aangezien kosten en baten structureel in evenwicht moeten zijn, zijn we wel aan grenzen gebonden. Het aantal deelnemers mag niet onder een bepaald niveau dalen en we willen aan de kostenkant geen snoeiharde maatregelen nemen, behoudens, gezien de energiecrisis in 2022 e.v. , wat energie besparende maatregelen.

Om de opbrengsten op peil te houden willen we zoveel mogelijk derden onderhuurders aantrekken die de gebouwen alleen overdag kunnen gebruiken. Er zijn naar onze mening voldoende mogelijkheden om de genoemde verhuuractiviteiten uit te breiden, te weten:

- Dagopvang ouderen
- Kookclubs
- Gymclubs
- Samenkomst vluchtelingen
- Overloop gemeenschapshuizen

De gemeente Bladel heeft de vrije verhuurbare ruimtes geïnventariseerd en er vindt voortdurend overleg plaats, ook met onze stichting , hoe vraag en aanbod in evenwicht kan worden gebracht.

Wij verwachten dat we eind 2022 op ca 10% van ruimte overdag verhuurd te krijgen, eind 2023 ca 20% en eind 24 op ca 30% van de capaciteit zitten. Door de toename van verhuurinkomsten zijn wij in staat onze normale activiteiten , wel wat kleinschaliger gezien de daling van de doelgroep, voort te zetten en kosten en opbrengsten in evenwicht te houden.

Hoe zien we de verre toekomst ?

Het volgende beleidsplan zal per 1-3-2027 uitgebracht worden. Het is niet de bedoeling om hier al een concrete uiteenzetting te geven over dat beleidsplan. Wel willen we kwijt dat we denken dat we op 1-3-2027 maximaal 50% van de totale capaciteit daadwerkelijk verhuurd kan worden , dit in verband met opruimen tussen de huurtijden en eventueel omkleedpartijen/ schoonmaak tijden.

Vastgesteld in de bestuursvergadering d.d. 14 maart 2023.

Bestuur De Hoeksteen Bladel

Voorzitter (wg)

Secretaris (wg)